VERGİ PLANLAMASI · 5 KASIM 2026

Kârınız ne kadar olunca şirkete geçmek vergide avantajlı olur?

Aytaç Yavuzel · Yavuzel Mali Müşavirlik

2026 rakamlarıyla 1, 2,5 ve 5 milyon TL kârda şahıs işletmesi ile limited şirketin vergi yükü: kâr şirkette kalınca, dağıtılınca ve maaşla.

Müşterilerimden en sık duyduğum sorulardan biri bu: "Kârım arttı, şirkete geçersem daha az vergi öder miyim?" 2026 rakamlarıyla kısa cevabım şu: Kârı şirkette bırakacaksanız, yıllık kâr yaklaşık 1.175.000 TL'yi geçtiğinde şirket avantajlı olmaya başlar. Kârın tamamını her yıl cebinize çekiyorsanız şirket, aşağıdaki örneklerin hiçbirinde daha az vergi ödetmez. Nedenini rakamlarla göstereyim.

İki yapıda vergi nasıl alınıyor?

Şahıs işletmesinde kâr doğrudan sizin gelirinizdir ve artan oranlı tarifeyle vergilenir. 2026 tarifesi:

Kâr dilimi	Oran
190.000 TL'ye kadar	%15
190.000 – 400.000 TL	%20
400.000 – 1.000.000 TL	%27
1.000.000 – 5.300.000 TL	%35
5.300.000 TL üzeri	%40

Limited şirkette vergi iki kademede alınır:

1. Şirketin kârından %25 kurumlar vergisi.
2. Kalan kârı ortağa dağıtırsanız şirket, dağıttığı tutardan %15 vergi keser. Siz aldığınız kâr payının yarısını beyan etmezsiniz, bu yarı vergiden istisnadır. Kalan yarı, başka beyan edilecek geliriniz yoksa ve 400.000 TL'yi aşıyorsa yıllık beyannameye girer. Tarifeye göre hesaplanan vergiden, şirketin kestiği %15'in tamamı düşülür; fazlası size iade edilir. Yarı 400.000 TL'yi aşmıyorsa beyanname gerekmez, kesilen %15 son vergi olur.

Kâr dağıtılmayıp şirkette kaldıkça ikinci kademe doğmaz; kâr ileride dağıtıldığında doğar. Kârın sermayeye eklenmesi de kâr dağıtımı sayılmaz.

1, 2,5 ve 5 milyon TL kârda hesap

Varsayımlarım: kâr iki yapıda aynı, başka geliriniz yok, şirket tek ortaklı; SGK primi ve beyanname damga vergisi hesaba katılmadı. Kâr payının vergisini de 2026 tarifesi ve sınırlarıyla hesapladım; gerçekte kâr payı, eline geçtiği yılın tarifesiyle vergilenir. Tutarlar yuvarlanmadı, yüzdeler tek haneye yuvarlandı.

Yıllık kâr	Şahıs işletmesi	Şirket, kâr şirkette kalırsa	Şirket, kârın tamamı dağıtılırsa
1.000.000 TL	232.500 TL (%23,3)	250.000 TL (%25)	362.500 TL (%36,3)
2.500.000 TL	757.500 TL (%30,3)	625.000 TL (%25)	840.625 TL (%33,6)
5.000.000 TL	1.632.500 TL (%32,7)	1.250.000 TL (%25)	1.788.750 TL (%35,8)

2.500.000 TL'lik satırı adım adım açayım:

- Şahıs işletmesi: Tarifeye göre ilk 1.000.000 TL'nin vergisi 232.500 TL. Üstteki 1.500.000 TL %35'ten 525.000 TL. Toplam 757.500 TL.
- Şirket, kâr kalırsa: 2.500.000 × %25 = 625.000 TL. Bu kadar.
- Şirket, kâr dağıtılırsa: Kurumlar vergisinden sonra 1.875.000 TL kalır. Şirket bunun %15'ini, 281.250 TL'yi keser. Siz yarısını, 937.500 TL'yi beyan edersiniz; vergisi 215.625 TL (400.000 TL'ye kadar 70.500 TL, kalan 537.500 TL %27'den 145.125 TL). Kesilen 281.250 TL bu vergiden düşülür, artan 65.625 TL size iade edilir. Şirketle birlikte ödenen toplam: 625.000 + 215.625 = 840.625 TL.

1.000.000 TL kârda dağıtılan tutar 750.000 TL, beyan edilecek yarı 375.000 TL olur ve 400.000 TL sınırının altında kalır. Beyanname yok; kesilen 112.500 TL son vergidir: 250.000 + 112.500 = 362.500 TL.

5.000.000 TL kârda dağıtılan 3.750.000 TL'den 562.500 TL kesilir; beyan edilen 1.875.000 TL'nin vergisi 538.750 TL'dir, 23.750 TL iade çıkar. Toplam 1.250.000 + 538.750 = 1.788.750 TL.

Tablo ne söylüyor?

- Kârı çekiyorsanız şirket pahalı. Üç seviyede de şirket daha çok vergi ödetiyor. Hesabı yukarı doğru sürdürdüm: kârın tamamı dağıtıldığında şirketin yükü şahıs işletmesini yıllık yaklaşık 14,1 milyon TL kârda ancak yakalıyor, o seviyenin üstünde de ikisi eşit kalıyor.

- Avantaj, kâr şirkette kaldığında doğuyor. Şirkette kalan kâr %25 öder. Şahıs işletmesinin ortalama yükü %25'i 1.175.000 TL kârda geçiyor. 1.000.000 TL kârda şahıs işletmesi hâlâ 17.500 TL daha ucuz; 2.500.000 TL'de şirket 132.500 TL, 5.000.000 TL'de 382.500 TL daha az ödüyor.
- Yani asıl soru "kârım ne kadar?" değil, "bu kârın ne kadarını her yıl çekmem gerekiyor?". Makineye, stoka, araca, büyümeye gidecek parayı işletmede tutacaksanız şirket öne geçer. Evin geçimini kârdan çekiyorsanız, çektiğiniz kısım iki kademede vergilenir.

Şirketten maaş almak

Şirket ortağı olarak şirketten maaş alabilirsiniz. Yaptığınız işin karşılığı olan makul bir maaş şirkette gider yazılır, o kısım için kurumlar vergisi çıkmaz; maaş sizde ücret olarak vergilenir. Ücret tarifesinde %27'lik dilim 1.500.000 TL'ye kadar uzanır (ticari kazançta 1.000.000 TL). Abartılı bir maaş ise incelemede sorun çıkarır.

Örnek: 2.500.000 TL kârın 1.000.000 TL'sini brüt maaş olarak alıp 1.500.000 TL'yi şirkette bıraktınız. Kurumlar vergisi 1.500.000 × %25 = 375.000 TL, maaşın gelir vergisi tarifeye göre 232.500 TL; toplam 607.500 TL. Aynı kârda şahıs işletmesi 757.500 TL öder. Bu hesapta brüt maaşın tamamını vergi matrahı aldım; SGK primini, damga vergisini ve asgari ücret istisnasını hesaba katmadım. SGK primi toplam yükü artırır, asgari ücret istisnası maaşın vergisini azaltır; sonuç kişiye göre değişir. Şirkette kalan kâr da ileride dağıtılırsa ayrıca vergilenir.

2025–2026'da değişenler

- Asgari kurumlar vergisi: 2025 kazançlarından itibaren şirketin kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kazancın %10'undan az olamıyor. İstisnası olmayan sıradan bir limited şirket zaten %25 ödediği için bundan etkilenmez. Yeni kurulan şirketlere ilk üç hesap döneminde uygulanmaz.
- İhracat ve üretim: İhracat kazancına kurumlar vergisi 5 puan indirimli, yani %20 uygulanır. Sanayi sicil belgeli üreticinin üretim kazancına 2026'da %24 uygulanıyor; 2026'da çıkan 7582 sayılı Kanunla 2027 kazançlarından itibaren bu oran, tarımsal üretim kazancıyla birlikte %12,5 oluyor. Bu işletmelerde fark şirket lehine belirgin şekilde açılır, hesabı ayrıca yapmak gerekir.
- Kâr payı kesintisi: Şirketin dağıttığı kâr paylarından kesilen vergi 22 Aralık 2024'ten beri %10 değil %15.

Sadece vergiye bakmayın

- Maliyet: Şirkette defter bilanço esasına göre tutulur; ticaret sicili işlemleri, genel kurul ve kapanışta tasfiye gibi şahıs işletmesinde olmayan yükler vardır.

- Sorumluluk: "Şirket kurarsam kişisel malım korunur" tam doğru değil. Şirketten tahsil edilemeyen vergi gibi kamu borçları için ortaklara sermaye payları oranında, şirketi temsil eden müdüre de kendi malvarlığından gidilebilir.
- Büyüme ve kredi: Ortak almak, pay devretmek, işi büyütüp kurumsallaştırmak şirkette daha kolaydır. Gördüğüm kadarıyla büyük müşteriler ve bankalarla çalışırken şirket yapısı da işi kolaylaştırıyor.

Benim önerim

Karar vermeden önce iki rakamı netleştirin: yıllık kârınız ve bunun her yıl ne kadarını çekmeniz gerektiği. Kâr yaklaşık 1,2 milyon TL'nin altındaysa ya da neredeyse tamamını çekiyorsanız, şahıs işletmesi vergide genellikle daha uygundur. Kâr bunun belirgin üstündeyse ve önemli kısmı işletmede kalacaksa, şirket, maaşla birlikte planlandığında her yıl yüz binlerce lira fark yaratabilir.

Dayanaklar

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (md. 22, 86, 94, 103, 121)

332 Seri No.lu Gelir Vergisi Genel Tebliği (2026 tarifesi)

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (md. 32, 32/C)

7582 sayılı Kanun (21.05.2026, RG 04.06.2026)

9286 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı (kâr payı tevkifatı)

GİB, Kurumlar Vergisinde Oran Uygulamaları (2026)

GİB, Menkul Sermaye İradı Elde Eden Mükellefler İçin Vergi Rehberi (2026)

6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun (md. 35, mükerrer 35)

Bu yazı genel bilgilendirme amaçlıdır; somut durumunuz için mesleki değerlendirme yerine geçmez.